

## **Beleidsplan Stichting Mirembe**

Augustus 2012 - geldig 5 jaar

### **Visie en missie:**

Stichting Mirembe is een ontwikkelingsorganisatie die vindt dat iedereen recht heeft op gezondheidszorg en recht op een eerlijke kans in het leven. We geloven dat mensen zelf in staat zijn op hun eigen manier hun woon- en leefsituatie in te richten en ook voor hun toekomst te zorgen.

De meeste leden van het bestuur en de werkgroep hebben voor kortere of langere tijd in Oeganda gewerkt. Vanuit deze betrokkenheid met het land en de mensen willen wij een bijdrage leveren aan het verbeteren van de woon- en leefsituatie van de Oegandezen. We doen dit door het steunen van kleinschalige lokale initiatieven. In het begin waren het vooral medische en educatieve projecten. Verbetering van de gezondheidssituatie en het onderwijs blijken echter nauw samen te hangen met de sociaaleconomische situatie in een land. Daarom steunen wij in toenemende mate initiatieven gericht op “community development”: projecten ter bestrijding van armoede en bevordering van de sociale saamhorigheid.

We streven ernaar dat onze steun ten goede komt aan mensen die deze het meest nodig hebben en dat deze ertoe bijdraagt hen minder afhankelijk te maken. Met onze projecten willen wij ook het duurzaam gebruik van hulpbronnen en milieu bevorderen.

In Nederland informeren we onze eigen omgeving over de ongelijke verdeling van de welvaart in de wereld en in het bijzonder over de situatie in Oeganda. Maar wij belichten ook graag de levenskracht, het optimisme en het doorzettingsvermogen van de mensen daar.

Dit doen we structureel in de vorm van jaarverslagen aan de vaste groep donateurs en incidenteel bij specifieke acties op scholen, in bedrijven of gemeenten.

Wij nemen deel aan de activiteiten van de Stichting Ontwikkelingssamenwerking Boxmeer. Deze zijn gericht op het bevorderen van bewustwording en vergroten van het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking in deze gemeente.

Met onze website willen wij belangstellenden informeren over onze werkwijze en verantwoording afleggen over onze activiteiten.

### **Wie zijn we**

De leden van het bestuur en de werkgroep van onze stichting werkten ooit in Oeganda, meest in de gezondheidszorg en in het onderwijs. Daardoor zijn er persoonlijke contacten ontstaan met professionals in die sectoren en in het plaatselijk sociaal werk. Die professionele werkers zijn onze Oegandese partners.

## **Geschiedenis**

Stichting Mirembe, statutair gevestigd in Boxmeer, is in januari 1979 opgericht om een missieziekenhuis in Oeganda te ondersteunen. In de loop van de jaren zijn de activiteiten echter uitgebreid en variëren van het financieren van voorlichtingsprojecten, schoolgelden en taakgerichte opleidingen, tot projecten gericht op gemeenschapsopbouw.

## **Werkwijze**

Onze Oegandese partners weten welke problemen in hun omgeving spelen. Daarom geven wij alle ruimte aan hun ideeën en initiatieven. Stichting Mirembe bepaalt niet de agenda, maar stelt wel een aantal eisen. Belangrijke daarin zijn bijvoorbeeld dat het project na verloop van tijd zelfstandig kan doorgaan en dat de hulp niet leidt tot grotere afhankelijkheid. Daartoe moet de financiering volgens een duurzaam businessmodel geregeld zijn.

Daarnaast vragen wij onze partners zorgvuldig te rapporteren over de voortgang en de resultaten van projecten. Uiteraard bevat dit ook een financiële verantwoording. Stichting Mirembe legt mede met behulp van deze rapportages verantwoording af aan de medefinancieringsorganisaties en haar donoren.

## **Fondsenwerving**

Onze inkomsten komen volledig uit giften. Wij hebben een groep trouwe donateurs. Zij vormen de basis van onze mogelijkheden. Een aantal mensen ondersteunt de stichting periodiek door een schenking in de vorm van een lijfrente.

Daarnaast zijn er geregeld acties waardoor extra bedragen binnenkomen.

Als projectaanvragen ons budget te boven gaan, niet voldoen aan onze doelstellingen of buiten onze deskundigheid vallen, kunnen wij bemiddelen en de aanvraag doorsturen naar organisaties die deze wel kunnen behandelen. Voor grotere projecten wordt eventueel samenwerking gezocht met andere organisaties in Nederland

In specifieke gevallen zullen wij in samenwerking met zusterorganisaties fondsen werven en het project begeleiden.

Organisaties waarmee wij op deze wijze samenwerk(t)en zijn, onder meer: Stichting Melania, Wilde Ganzen, ICCO, Edukans, Impulsis, NCDO, Miva en SO Boxmeer.

## **Verantwoording**

Door middel van de financiële jaarverslagen wordt verantwoording afgelegd aan de donoren over de besteding van de gelden. Verder wordt verslag gedaan van de activiteiten in de jaarlijkse kerstbrief en op de website van de stichting ([www.stichtingmirembe.nl](http://www.stichtingmirembe.nl))

## Voor de komende jaren

Achtergronden voor het beleid van de komende jaren zijn vooral de volgende overwegingen.

Het lijkt niet noodzakelijk om verandering aan te brengen in de aard van de projecten die we ondersteunen, maar wel om het beleid in een nieuw perspectief te plaatsen. De veranderende maatschappelijke en economische situatie hier en in Oeganda benadrukken de noodzaak voor de Oegandese organisaties om financieel onafhankelijker te worden.

Lessen uit het verleden, zowel positieve ervaringen van succesvolle projecten als mislukkingen en fraude, nopen tot een nog nauwkeuriger achtergrondonderzoek en verslaglegging.

Daartoe willen we onze aandacht concentreren op grotere en meerjarige projecten zonder overigens eenmalige aanvragen direct af te wijzen.

We leggen ons toe op een betere documentatie over de partnerorganisatie zelf, hun ideeën en plannen over hun eigen duurzaamheid. Daarnaast willen we een vollediger beeld krijgen van de effecten van de organisatie als zodanig en de deelprojecten die we rechtstreeks ondersteunen.

We willen de Oegandese organisatie toetsen op de eigen stabiliteit en kwetsbaarheid en op de inbedding in de lokale maatschappij. Het doel is om beide aspecten actief te gaan bevorderen.

Hiertoe is het nodig om met deze organisaties samenwerkingsafspraken te maken voor langere tijd die op de trias van doelstellingen zijn gericht: stabiele organisatie, duurzaamheid en inbedding in de eigen maatschappij.

We bevorderen dat onze partners samenwerken met andere lokale partijen en toegang krijgen tot relevante netwerken.

Op beperkte schaal nemen we de ervaringen en politieke boodschappen van onze partners mee in onze berichtgeving in Nederland. Dit gebeurt in de jaarlijkse brieven, deelname aan discussies, het geven van voordrachten en het organiseren van exposities.