



Stichting Mireembe

steunt medische en
educatieve projecten
in Oeganda

BOXMEER, KERST 2016

Beste vrienden en donateurs,

In december is het traditie om terug te kijken op de wederwaardigheden van het afgelopen jaar en voornemens te maken voor de tijd die voor ons ligt.

Trouwe lezers van onze driemaandelijks nieuwsbrieven kennen de verhalen van successen en tegenslagen. Successen willen we vieren en uit tegenslagen lering trekken. De rode draad in die beide categorieën lijkt te liggen in de mate waarin de lokale partners zelf initiatieven ontwikkelen en in staat zijn die op een duurzame manier vorm te geven en uit te voeren.

Wij kunnen hun problemen niet simpel oplossen met geld en advies hoe ze iets moeten aanpakken.

Wat is het soms moeilijk om ze echt hun eigen weg te laten gaan, risico te lopen en te laten ontdekken waar behoefte aan kennis of capaciteit ligt.

Het is een hele uitdaging onze partners op dat niveau aan te spreken en steun te bieden. Wij lopen daar ook tegen de grenzen aan van onze eigen capaciteiten.

Gelukkig dat de mensen van Tusaidiane Uganda zo nodig kunnen optreden als onze trustee en projectbegeleiders. In een ruimer verband bieden we lokale partners deskundigheidbevordering aan via de Change the Game Academy.

Uw ruimhartige giften maakten dat weer mogelijk. Hartelijk dank daarvoor!

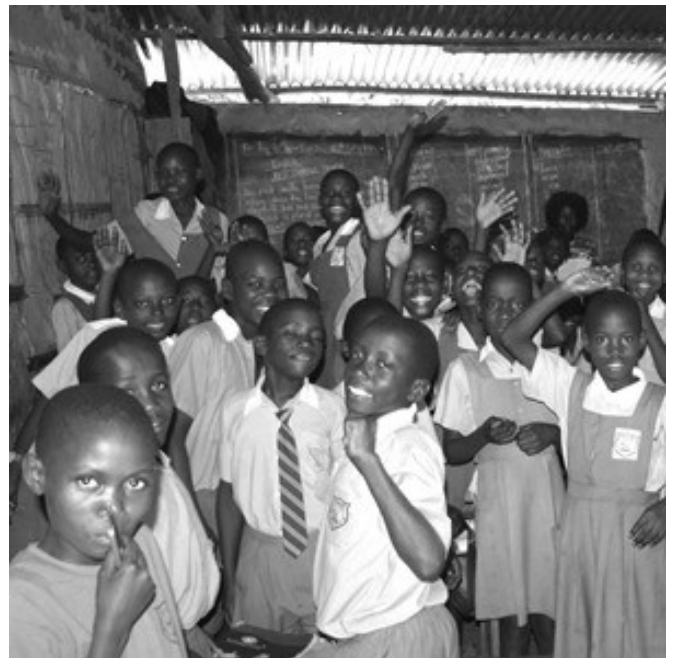
Kerstactie 2015: verzelfstandiging van het Help Me to School Programme

€ 6185 bracht u vorige kerst bijeen voor het Help Me to School Programme.
Heel hartelijk dank! Ook namens het bestuur van de **Elisabeth Namaganda Foundation**.

Dit mooie bedrag vormt het startkapitaal voor enkele projecten die dit schoolgeldfonds financieel minder afhankelijk zal maken van buitenlandse donoren.

De Elisabeth Namaganda Foundation, die het fonds beheert, ontwikkelde plannen om zelf inkomsten te genereren en een duurzame organisatie te worden. Zij wil verder investeren in een autowasplaats, winkeltjes en snackrestaurants aan de rand van de bestaande parkeerplaats.

Het verkrijgen van formele gebruiksrechten van de grond en andere administratieve besloemingen zorgen echter voor veel vertraging in de start. We houden u op de hoogte over de voortgang.



Liefdevolle Kerstdagen en een gezond en vredig Nieuwjaar.

*Annie Spierings, Carla van Thiel, Irene van Beekum, Sylvia Zurmühle,
Olav van Vliet en Guus Verzellenberg*

Kerstactie 2016: de Change the Game Academy



Het bestuur van de Elisabeth Namaganda Foundation.

Fiona Nalweyiso (midden) en Leonard Musolooza (rechts) nemen deel aan de CtGA training

Geef een hengel in plaats van vis

De wereld verandert snel, ook in Afrika. Door de veranderde economische en politieke situatie in ons deel van de wereld neemt de donorgeldstroom aanzienlijk af.

Veel lokale ontwikkelingsorganisaties kunnen niet voortbestaan zonder buitenlandse steun. Hulp, hoe goed bedoeld ook, creëert vaak afhankelijkheid.

Dit onderstreept het belang van duurzaamheid in de ontwikkelingssamenwerking.

Uiteraard ligt de verantwoordelijkheid voor armoedebestrijding en ontwikkeling in Oeganda uiteindelijk bij de mensen zelf.

Die verantwoordelijkheid nemen ze graag en natuurlijk willen zij daarbij sociaal en economisch zelfstandig zijn.

Deze uitdaging aangaan in een snel veranderende maatschappij vraagt om optimale kennis en vaardigheden van bestuurders van organisaties overal ter wereld.

De **Change the Game Academy**, ontwikkeld door *Wilde ganzen, Kerk in Actie en Edukans* (dochter van ICCO) wil hierin een handreiking zijn. Dit scholingsprogramma wil besturen en managers van lokale partnerorganisaties helpen om hun doelen waar te maken.

De scholing richt zich op drie terreinen:

- * het creëren van lokale steun
- * local fundraising (eigen inkomen genereren)
- * organisatie & management

In de gezamenlijk, klassikale trainingen leert men van elkaar en dit bevordert ook het ontstaan van een lokaal netwerk voor uitwisseling en steun. Individuele trajecten en coaching sluiten aan bij de specifieke behoeften van de projecten aan verbetering van het eigen management. Er zijn meerdere lesdagen in 2017. In de tussenliggende perioden coachen de lokale trainers de individuele trajecten via internet.

De Nederlandse partnerorganisaties waren deze zomer bijeen. Op de introductiebijeenkomst in Oeganda in november bepaalden de lokale partners zelf het uiteindelijke lesprogramma.

Mirembé sponsort twee leidinggevendenden van elk van de volgende partnerorganisaties:

* **Elisabeth Namaganda Foundation**, de uitvoerder van het *Help Me to School Programme*.

* **Daughters of Charity**, deze stichting runt o.m. een tehuis voor meervoudig gehandicapten en heeft recent *Kiwanga Integrated Skills and Training Center* opgericht.

De Oegandese partner betaalt 10% zelf. Wilde Ganzen c.s. nemen 30% voor hun rekening. Stichting Mirembé betaalt 60%; voor vier deelnemers is dat **€ 6520**.

Wij zijn ervan overtuigd met deze aanpak in te zetten op duurzaamheid en zelfredzaamheid van de samenwerkingspartners.

Het banknummer van Stichting Mirembé is **NL28ABNA 042 25 72 020** te Raamsdonksveer.

Maakt u een gift over, vermeld dan s.v.p.: **Kerstactie 2016, Change the Game Academy**

Via onze website en de sociale media willen wij meer mensen interesseren voor ons werk. Uiteraard willen we zo ook meer donateurs bereiken. Help ons hiermee!

Bezoek de website en abonneer u op de nieuwsbrief. Deel de site met familie, vrienden en kennissen op de sociale media. Vraag ook hen te doneren via de site:

www.stichtingmirembé.nl

Volg ons ook op **Facebook**. 

2016 in kort bestek

Kawempe Youth Centre in Kampala

Na afsluiting in juni 2014 van het intensieve reorganisatietraject sloeg het centrum de weg in naar capaciteitsopbouw en vernieuwing.

Bij zijn bezoek in januari jl. trof Guus Verzellenberg een enthousiast en goed samenwerkend team aan.

Het nieuwe bestuur neemt haar taak serieus, maakt beleid en superviseert de uitvoering van de verschillende plannen.

De salarissen zijn iets verhoogd en in de eerste helft van 2017 brengt KYC 50% van de loonsom zelf op.

Enkele stafleden volgen individueel een aanvullende beroepsopleiding. Timothy sloot een hogere ICT opleiding af en blaast de computer afdeling nieuw leven in. Verschillende activiteiten en diensten worden zakelijker opgezet.

De mobiele bibliotheekservice naar de lagere scholen in de wijk bedient 28 scholen; het streven is 36 in 2017.

Onderwijzers worden getraind in bibliotheekbeheer en documentatie op school. Deze cursus wordt nu ook in opdracht van externe organisaties gegeven.

Dank zij uw extra bijdragen dit jaar schaft de muziek-, dans- en dramagroep kostuums en instrumenten aan! De kernactiviteiten gaan intussen door: educatie voor schoolgaande kinderen, school drop-outs en studenten.

De cursussen voor jonge ondernemers worden gezien: Kawempe verwierf erkenning en geld van de Uganda Youth Networks (Y2Y) Youth to Youth waarmee de capaciteit van de bibliotheek wordt vergroot.

Het centrum is echt op weg naar zelfstandigheid.

♦ ♦ ♦

De **CHIDFEA** vrouwengroep wil samen gezondheids- en opvoedingsproblemen aanpakken. De vrouwen startten in 2015 een spaar- en leenfonds. Met eenmalig € 2.500 en drie jaar lang training en begeleiding door *Tusaidiane Uganda* steunt stichting Mirembe hun microkredietfonds. Het gaat voorspoedig. Steeds meer vrouwen sluiten aan en krijgen krediet. Zij maken eenvoudige businessplannen voor hun lening. Zie onze website voor de foto's en verslagen van bezoeken aan hun bedrijfjes.

♦ ♦ ♦

Kiwanga Integrated Skills and Training Centre

Deze school voor opvang en onderwijs aan kinderen met lichamelijke en geestelijke beperkingen voldoet aan een grote behoefte. Na de start in januari 2016 en de feestelijke opening in mei neemt het aantal aanmeldingen snel toe. Ouders en familie worden nauw bij het programma betrokken. Zij blijken echter niet in staat om zelf voldoende bij te dragen.

De snelle groei en de dure specialistische zorg maken een sluitende exploitatie moeilijk, ook al dragen lokale en buitenlandse donoren veel bij.

Op het schoolterrein staat ook het Philips House. Hier wonen elf meervoudig gehandicapte mensen. Mirembe hielp eerder daar een varkensproject te realiseren.

Nu is er met onze steun een stuk land aangekocht waarop o.a. groente, fruit, maïs en bananen verbouwd worden, inkomen en voeding voor de school.

Voor de beheerder is er een klein boerderijtje bij gebouwd. Hier is ruim € 4600 mee gemoeid.

♦ ♦ ♦

FRALIBI in Mannya, Rakai

De St. Francis Little Birds Nursery & Primary School werd op 15 april feestelijk heropend en de nieuwbouw is overgedragen aan de ouders, verenigd in FRALIBI, de lokale ontwikkelingsorganisatie.

De zichtbare vruchten van lokale samenwerking met *Tusaidiane Uganda*, de Duitse Stichting *Marburg Initiative*, en Stichting Mirembe: mooie klaslokalen met banken, boekenkasten en boeken. De twee slaapzalen zijn klaar en ook de leslokalen voor beroepsonderwijs. Er is een keuken gebouwd, een flinke kantine en een kleuterklas. De lerarenkamer en een bibliotheek staan nog op het programma.

Het schoolterrein ziet er prima uit: omheind, gras, bloemen en beplanting. Er is er nu een sport- en speelveld en een goede drainage tegen wateroverlast.

De praktijklessen in landbouw, naaien en hout bewerking zijn gestart.

De volgende fase is lastiger: de leiding van de school en het beheren en uitvoeren van de verschillende ontwikkelingsplannen aan de mensen zelf over te laten.

Gedisciplineerd omgaan met mikrokrediet fondsen, het oplossen van conflicten in besturen: het gaat op Afrikaanse wijze.

De training en begeleiding hiervan door *Tusaidiane Uganda* worden door Marburg en Mirembe betaald. Op weg naar een zelfstandige FRALIBI gemeenschap!

♦ ♦ ♦

De **Ulrika Women and Orphans Development Group** in Fort Portal is nog niet uit de problemen.

In juni vertelden wij u over de achtergronden van de crisis en het reddingsplan. (zie Nieuwsbrief en website) De oproep daarbij te ondersteunen resulteerde in ruim **€ 13.000** aan donaties. **Heel hartelijk dank daarvoor!**

De onderlinge taakverdeling en uitwisseling tussen de mensen van Ulrika laten te wensen over. Daarbij bestaan misverstanden over de rol van *Tusaidiane* en zijn er problemen in de communicatie vanuit Fort Portal met *Tusaidiane* en Stichting Mirembe.

Dit was in oktober aanleiding een pas op de plaats te maken.

Adolf Kamara, Ulrika's bestuursvoorzitter, stelt voor de start op te schuiven naar februari 2017.

Toelichting bij het financieel jaarverslag 2015.

De *externe kascommissie* merkte op dat het totaal van bestuurskosten en algemene kosten slechts 5% van de uitgaven bedroeg. Dit betekent dat 95% van de bestedingen dit jaar direct aan de projecten in Oeganda ten goede kwamen.

Het *verloop van reserveringen en toekenningen* tot 30-06-2016 brengt in beeld wat er in die periode feitelijk aan verschillende projecten is toegekend en uitgekeerd.

Financieel jaarverslag 2015

Lasten

Projectsupport

Diverse projecten	€ 160,72
St.Francis Little Birds N&PS / FRALIBI CDA construction/equipm	€ 4.543,00
Ulrika Women DG, leslokaal	€ 4.935,94
Rakai Management onderst.contract	€ 1.860,00
Verduurz. KYC Studiecentrum in sloppenwijk	€ 12.113,75
St. Michael Day-Care and Nursery	€ 3.150,00
Rakai FRALIBI Forster familie an	€ 1.745,00
St. Francis Mannya tegem. borehole	€ 2.000,00
Schoolgelden IVB (3 Leerlingen Ulrika)	€ 1.030,00
Schoolgelden HMTSP	€ 375,00

Bestuurskosten

Overige bestuurskosten	€ 425
------------------------	-------

Algemene kosten

Verzekeringen	€ 506
Vergoeding reiskosten binnenland	€ 336
Vergoeding projectbezoeken	€ 27
Administratiekosten(prort, telef., internet, fotokop. Kantoorart.)	€ 730
Mirembe Website onderhoud en ontwikkeling	€ 840
Bankkosten (incl. ideal contract tbv online doneren)	€ 471

Reserveringen toegekende projecten 2015

Website onderhoud en ontwikkeling	€ 1.000
Ulrika, afbouw Workshop Fort Portal	€ 1.200
KYC, verduurz. studiecentrum in sloppenwijk/studie personeel	€ 11.030
Help me to school programme (kerstactie 2015)	€ 5.365
Help me to school programme (lesgelden "earmarked")	€ 2.200
Rakai management ondersteuning en FRALIBI foster familie kr.f.	€ 6.000
diverse kleinschalige projecten	€ 2.300

Resultaat W/V

8.567

Totaal

€ 64.344

Totaal

€ 64.344

Ontwikkeling stichtingsvermogen

Activa per 01-01-2015

Inkomsten 2015	€ 55.777
Uitgaven 2015	€ 64.344
Resultaat 2015	€ -8.567

Activa per 01-01-2016

€ 18.515

Liquide middelen

Saldo stichtingsrekening	€ 18.639
Saldo spaarrekening	€ 29.650
	€ 48.290

Overlopende posten 2015

vooruit ontvangen	€ -
noq te ontvangen	€ -
Vooruitbetalingen	€ -
Reserveringen projecten	€ -29.775
	€ 18.515

Verloop reserveringen/toekenningen

goedgekeurde projecten	31-12-2014	betaald tot 31.12.2015	nog te betalen
7045 Ulrika Workshop	€ 26.740	€ -26.740	€ -
1800 Lilongwe Ziekenhuis	€ 10.000	€ -10.000	€ -
7064 Kawempe Youth Center	€ 11.480	€ -11.480	€ -
7058 Kawempe Youth Center, salaris support	€ 3.400	€ -3.400	€ -
7062 Rakai Management ondersteuning FRALIBI	€ 3.000	€ -3.000	€ -
7400 Help me to school programme	€ 3.675	€ -3.675	€ -
4742 Onderhoud en ontwikkeling website	€ 1.000	€ -1.000	€ -
	€ 59.295	€ -59.295	€ -
	31-12-2015	betaald tot 30.06.2016	nog te betalen
7064 Verduurz. Studycentrum in sloppenwijk	€ 7.530	€ -4.020	€ 3.510
7400 HMTSP Kerstactie 2015	€ 5.365	€ -	€ 5.365
7045 Afbouw workshop Ulrika DG, Fort Portal	€ 1.200	€ -	€ 1.200
7400 HMTSP algemeen ("earmarked" lesgelden)	€ 2.200	€ -2.200	€ -
7064 Verduurz. Studycentrum in sloppenwijk/studie personeel	€ 3.500	€ -	€ 3.500
7062 Rakai Management onderst.contract	€ 2.250	€ -1.125	€ 1.125
7067 Rakai FRALIBI Forster familie en schoolgelden	€ 3.750	€ -	€ 3.750
1843 diverse kleinschalige projecten	€ 2.980	€ -1.168	€ 1.812
4742 Website onderhoud en ontwikkeling	€ 1.000	€ -	€ 1.000
	€ 29.775	€ -8.513	€ 21.262

Stichting Mirembe

Postadres: Oude Groenewoudseweg 252, 6524 WS Nijmegen
 Email: secretariaat@stichtingmirembe.nl
 Website: www.stichtingmirembe.nl
 Bank: Abn-Amro Raamsdonksveer: NL28ABNA0422572020, BIC/Swift: ABNANL2A
 K. v. K. 's-Hertogenbosch No.: 41080687

Dank aan Joke en Ferry Muller-Meijer, zij verzorgden weer het drukken en de verspreiding van deze brief.
 Speciale dank aan Gerda Wieggers voor de gastvrijheid en verzorging van onze bestuursvergaderingen.